

Przetłamując granice

Optymalizacja kosztów poprzez cyfryzację procesów w zarządzaniu dostępnością ramp i stanowisk przeładunkowych

Poland & CEE
2024 Retail Summit

Poland & CEE Retail Summit 2024

wtorek, 9 kwietnia 2024

Piotr Rocznik

Head of Business Consulting and Data
CargoON & Trans.eu Group S.A.

CARGO ON

BY (T) TRANS.EU



*Większy porządek i przepustowość magazynu
to lepsze relacje z dostawcami, odbiorcami
i przewoźnikami.*

30,4%

firm produkcyjnych lub dystrybucyjnych ponosi dodatkowe koszty związane z nadgodzinami pracowników magazynu

- *brak precyzyjnej informacji o terminie przyjazdu*
- *nierównomierne obciążenie i dostępność ramp przeładunkowych*
- *brak odpowiedniej liczby pracowników magazynowych*

Awizacja

vs

Rezerwacja okna czasowego

- + zgłoszenie planowanego przybycia ciężarówki do magazynu
- + zgłaszanie szczegółów dotyczących ciężarówki, kierowcy

- + zarezerwowanie konkretnego okna czasowego na załadunek/rozładunek
- + zgłaszanie szczegółów dotyczących ładunków
- + zapewnieniu dostępności zasobów do obsługi
- + OTIF



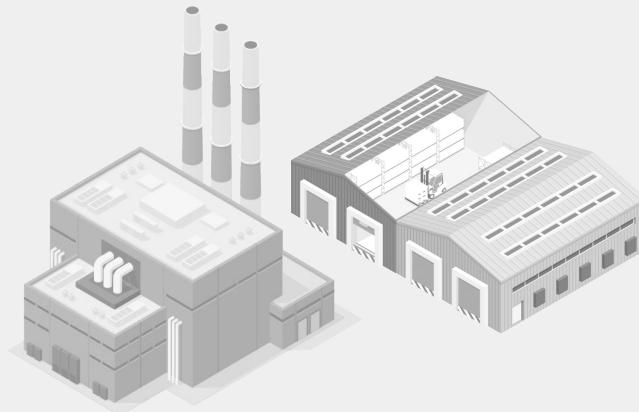
Scenariusze



Dostawcy

Przewoźnicy

Spedytorzy



Klienci

Przewoźnicy

Spedytorzy

**EXW/FCA
DDP/DAP**



Analiza biznesowa

Pain Points

- Kolejki ciężarówek do załadunku/rozładunku
 - Losowe przyjazdy ciężarówek
 - Spnięcia między kierowcami a pracownikami
-
- Nieefektywne zarządzanie przestrzenią magazynową wpływa negatywnie na działania i budżet firmy
-
- Czasochłonny proces planowania terminów
-
- Dane i komunikacja są zdecentralizowane i rozproszone
 - Brak współdzielonej widoczności

Ocena

- Nieznany czas przyjazdu ciężarówek do miejsca rozładunku/załadunku
 - Wąskie gardła i przestoje powodują stres i obniżają poziom usług dla ruchu przychodzącego i wychodzącego
 - Ponośzone są koszty przestoju
-
- Personel i sprzęt nie są w stanie poradzić sobie z nieprzewidywanymi sytuacjami
 - Ponośzone są dodatkowe koszty pracy
-
- Zamiast skupiać się na relacjach z klientami lub dostawcami, zbyt wiele czasu poświęca się na umawianie, aktualizowanie lub odwoływanie spotkań przez telefon lub e-mail
-
- Nie ma jednego źródła informacji, które pozwoliłoby zarządzać współpracą między wew. i zew. podmiotami

Rozwiązanie

- Narzędzie umożliwiające współpracę między wew. interesariuszami i zew. podmiotami służące do wymiany info. o dostępnych oknach czasowych
 - Działania są rejestrowane, co ułatwia identyfikację podmiotów, statusu, jak również gromadzenie istotnych info.
-
- Opracuj model ograniczeń i rozłóż zadania na cały dzień, aby zapewnić odpowiednie obciążenie personelu i sprzętu
-
- Przekaż część procesu ustalania terminów – pozostałym jego uczestnikom
-
- Rozwiązanie cyfrowe dla transportu towarów, dostępne w chmurze z dodatkowym supportem, aby zwiększyć wydajność i maksymalne wykorzystanie w celu uzyskania wyższego zwrotu z inwestycji i wydajności operacyjnej

Korzyści

- Pozwól swoim partnerom na lepsze wykorzystanie zasobów (shipper of choice)
 - Udostępniaj całej firmie (magazyn, obsługa klienta, transport, itp.) wszystkie niezbędne informacje, aby podejmować lepsze decyzje
-
- Precyzyjne planowanie zwiększa możliwości obsługi magazynu bez dodatkowych zasobów
 - Koszty są pod kontrolą
-
- Ograniczenia dotyczące lokalizacji fabryk lub magazynów są modelowane. Czas można przeznaczyć na zadania przynoszące większą wartość dodaną
-
- Wielojęzyczny, ze zdalnym dostępem (home office), wszystkie informacje są dostępne w dowolnym momencie
 - Format danych jest ujednoczony, co ułatwia ich obsługę, udostępnianie, zrozumienie i wykorzystanie

Samodzielna rezerwacja slotów

przez dostawcę, klienta, przewoźnika, operatora

■ zmniejszenie czasu oczekiwania na rozładunek/załadunek

■ wzrost przepustowości magazynu

■ równomierne obciążenie pracy magazynu

Optimalizacja operacji

25%

Precyzyjne ustalanie terminów rozładunku i załadunku pozwoliło zwiększyć przepustowość magazynu bez zwiększania ilości zmian, personelu oraz sprzętu.

Zwiększenie efektywności

10x

***zminimalizowanie czasu oczekiwania przewoźnika
oraz zapewnienie płynności operacji.***

Redukcja kosztów

Poprzez zoptymalizowanie procesów i zmniejszenie niepotrzebnych opóźnień, firmy mogą osiągnąć oszczędności kosztów, zarówno poprzez redukcję zatrzymanych pojazdów, jak i poprzez lepsze wykorzystanie zasobów.

- **wyeliminowanie kolejek do magazynu**
(w 100% = całkowita eliminacja kolejek)
- **zmniejszenie opóźnień w załadunku/rozładunku**
(lepsze wykorzystanie floty i czasu pracy kierowcy, uwolnienie capacity)
- **lepsze wykorzystanie zasobów poprzez usprawnienie przepływu informacji**
(widoczność operacji w czasie rzeczywistym i reagowanie na zmiany)

Oszczędności z **Dock Scheduler**

Bezpośrednie



Koszty pracy w godzinach nadliczbowych: dodatkowe koszty związane z personelem lub nadgodzinami



Produktywność zespołu osiągnięta poprzez cyfrowe, zautomatyzowane procesy i eliminację manualnych, czasochłonnych zadań



Koszty opłat przestoju należnych przewoźnikom/spedytorom za czas oczekiwania w magazynie

Oszczędności z **Dock Scheduler**



Pośrednie



**Zwiększenie bezpieczeństwa
i zgodności
z obowiązującymi wymogami
oraz przepisami w firmie**



**Optymalizacja
wydajności/nakładów firmy lub
punktu logistycznego poprzez
zmniejszenie czasu
załadunku/rozładunku**



**Lepsze środowisko pracy
dla pracowników
i kierowców**



**Atrakcyjna pula przewoźników
i zwiększone możliwości
poprzez efektywną współpracę**



Nasze rozwiązania są doceniane przez klientów i liderów branży!

Najlepsze narzędzie do optymalizacji kosztów magazynowania, transportu i dystrybucji (wrzesień 2022)

Retail industry customers

**Jerónimo
Martins**

 **EUROCASH**
GRUPA

 **Biedronka**
Codziennie niskie ceny

 **LIDL**  **żabka**

Intermarché

BRICO
MARCHE

dino

 **Auchan**

TERG SA



Piotr Roczniak

Head of Business Consulting and Data



+48 601 983 760

proczniak@cargoon.eu

